
HERMANDAD DE LA COSTA DE CHILE
DESDE LA CÁMARA DEL CONDESTABLE NACIONAL

CAPITANÍA NACIONAL

MANUAL DEL CONDESTABLE



CUADERNO VI

LA HERMANDAD DE LA COSTA COMO SISTEMA

EDICIÓN 2014

CUADERNO VI

LA HERMANDAD DE LA COSTA COMO SISTEMA

INTRODUCCIÓN

Este Cuaderno se centra en una mirada a nuestra Cofradía como un sistema, como una energía permanente y positiva.

Un sistema se puede definir como “un conjunto de elementos que interactúan entre sí, es decir, son interdependientes unos de otros”.

Lo que hace uno de estos elementos, necesariamente afecta a los demás.

También podemos decir que los sistemas pueden ser “abiertos” o “cerrados”.

Sistemas “*cerrados*” pueden definirse como aquellos objetos inanimados que no interactúan con su medio ambiente. Al contrario, los sistemas “*abiertos*” son aquellos que efectivamente actúan con su medio ambiente.

En la naturaleza, todo está relacionado con la energía de una u otra manera o forma.

Todo es un constante juego de intercambio y transformación de energía hasta en sus más insignificantes detalles. En todos ellos interviene el empleo de energía.

La energía se transforma en materia y esta, al desintegrarse, se transforma de energía. La materia está formada por diversos elementos conformados por la energía transformada. A su vez, esta materia forma otros elementos con menor o mayor grado de organización.

LOS SISTEMAS

En el libro “*Introducción a la Teoría General de Sistemas*”¹ se define cuales sistemas son cerrados y cuales son abiertos.

Así se entiende que:

1. **Sistema cerrado:** es aquel que no intercambia energía o no interactúa con el medio.

Un sistema será “*cerrado*” cuando no sea capaz de llevar es actividad por su cuenta.

Sistema Cerrado



1. **Sistema abierto:** es el que transa con el medio importando energía y transformando de alguna forma esa energía y, finalmente, exportando la energía convertida. En resumen, interactúa con el medio.

Sistema Abierto



Podemos, entonces, deducir que un sistema “*abierto*” en su forma más elemental tiene:

- ✂ Una corriente de entrada,
- ✂ Un proceso de transformación o conversión
- ✂ Una corriente de salida.

En el sistema “*cerrado*” la corriente de entrada es la misma que la de salida, de tal forma que el sistema guarda la energía y no la deja escapar. Se clasifican en esa categoría todos los objetos inanimados que se destruyen con el paso del tiempo cuando no ocurre otro fenómeno que lo haga. En otras palabras, es incapaz de sobrevivir o mantener su estructura por sí mismo.

Ejemplos: casas, construcciones, objetos menores.

Se clasifican en los sistemas “*abiertos*”, todos los organismos vivos y los sistemas sociales, ambos con características comunes. Estos sistemas luchan por sobrevivir, capturan energía en forma de alimentos y los transforman para continuar viviendo.

Los sistemas sociales u organizaciones hacen lo mismo para sobrevivir, utilizando la energía de sus

¹ Óscar Johansen, chileno.

4. **Neguentropía:** No existe en forma natural en el mundo físico, como la “*entropía*” y se debe crear. Los sistemas abiertos luchan contra la “*entropía*” y para sobrevivir, crean “*neguentropía*”.



LA HERMANDAD DE LA COSTA Y SU LUCHA CONTRA LA ENTROPÍA

La Hermandad de la Costa, como sistema social, es atacada por la “*entropía*”, fuerza que trae consigo la deformación del sistema y su desaparición.

Así, como todo sistema social, a su vez tiene otras formas de luchar contra la “*entropía*”. Una de ellas, por ejemplo, es la de modificar sus estructuras y adaptarse al medio ambiente o precisar su ámbito de acción o imponer normas de acción más claras a sus elementos componentes.



Un ejemplo muy cercano lo tenemos en la Hermandad de la Costa. Ello se obtiene de examinar las veces que se han modificado sus Ordenanzas y Protocolos. Ello le ha permitido reenergizarse aún cuando el sistema se ha vuelto más complejo; o sea, la reorganización es una forma de “*neguentropía*”.

¿Cómo se manifiesta la “*entropía*” en las organizaciones?

De ello, la Hermandad de la Costa no es una excepción a la regla.

Lo más común que podemos observar son las disputas (peleas) internas que producen

resquebramientos y divisiones, con las consecuencias de rencores, frustraciones y resentimientos, los que se manifiestan en los elementos que componen el sistema social. La “*entropía*” hará presa en ellos y se alejarán debilitando así a la organización.

Lo común es que estas discrepancias surjan en las luchas que se desencadenarán por el poder del sistema social, la ambición y el deseo de figuración se hacen incontenibles, destruyendo amistades y creando mala voluntad.

Otras situaciones o conductas entrópicas que atacan o pueden atacar a la Hermandad de la Costa que se pueden mencionar son las siguientes:

- ✘ Actitudes poco transparentes frente a situaciones personales entre los tripulantes.
- ✘ Resoluciones inconsultas o equivocadas que afecten negativamente a un grupo de la Nao.
- ✘ Los rumores insidiosos y sin base cierta, diseminados en la Nao y que no son aclarados por la autoridad (Capitán).
- ✘ Excesiva aplicación del ejercicio del mando por parte del Capitán y/u oficiales y tratamiento denigrante a miembros de la organización (tripulantes de la Nao, en especial bichicumas y muchachos).
- ✘ Organización de camarillas o grupos paralelos dentro de la organización (Nao).
- ✘ Falsos líderes o falta de liderazgo del Capitán.
- ✘ Ostentar cargos y grados obtenidos en el pasado como si lo fueran en el presente, pasando a llevar al capitán y a los oficiales.
- ✘ Anquilosamiento de la oficialidad de la Nao y caída en la desidia.
- ✘ Falta de planificación y control por parte del Capitán y sus oficiales.
- ✘ Exceso de burocracia y reglamentación que hagan difícil el navegar.

La falta de aptitud para modificar la actitud de nuestra conducta a lo que nos obliga el Octálogo, hará muy difícil nuestra lucha contra la “*entropía*”. Esta falta de conocimiento de la fuerza que trata de

corroer, a veces muy sutilmente, la estructura de nuestra Cofradía, fatalmente nos conducirá a una crisis muy difícil de superar.



Varias naos de nuestro Litoral están sumergidas, en la rejera o abandonadas a su suerte por no haber advertido a tiempo los síntomas característicos de un sistema enfermo, presa de la “*entropía*”.

Debemos, pues, estar siempre alerta a las manifestaciones de este fenómeno natural que puede parecer superfluo, pero, que no lo es, para luchar de inmediato creando “*sinergia*” y “*neguentropía*”.

En resumen, es de suma importancia la observación de la navegación de la Nao por parte de los hermanos, muchachos y bichicumas, para descubrir a tiempo la aparición de esta amenaza que sutilmente puede llegar a hundir a la Hermandad de la Costa.

La consigna es permanecer siempre alertas, cual vigía en lo alto de los mástiles, para detectar la aparición de los síntomas mostrados en este CuadernoV.

¡¡¡ ORZA, HERMANOS!!!